



# Rapport d'activité 2022

Février 2022



## Table des matières

Rapport moral.....	3
Historique.....	5
2022 en bref.....	5
Faits, médias et chiffres.....	6
Contexte.....	7
Gouvernance : capacité en hausse et collaboration.....	8
Implémentation de mesures de sobriété.....	9
Enrichir les compétences de négaWatt.....	10
Formation, communication et réseau.....	11
Ils nous font confiance.....	12
Coordonnées bancaires.....	12
Contacts et adresse.....	13

# Rapport moral

## **Rapport moral sur l'activité de l'association nW-Suisse pendant l'année 2022 ; pour l'AG du 24.01.2023**

Nous nous sommes constitués le 31 octobre 2017 et 5 années ont passé depuis cette date.

En 2022, nous avons continué à travailler selon les valeurs qui nous motivent et les sujets qui nous préoccupent à savoir le contexte énergétique suisse et l'importance de la sobriété. David Moreau, notre directeur, a continué à faire connaître notre scénario, a rédigé de nombreuses demandes de financement (toutes n'ont pas abouti), fait de multiples interventions publiques, a contacté diverses associations actives dans le domaine énergétique... En effet, fidèle à nos valeurs de partage, nous avons pris et noué des contacts avec d'autres structures pour apprendre d'elles et partager avec elles. Ainsi la Fondation Suisse de l'Energie, l'Alliance climatique, Virage Energie, négaWatt France et son équipe qui travaille à l'élaboration d'un scénario énergétique européen basé sur la trilogie nW (sobriété, efficacité et renouvelables).

Nous avons eu pendant quelques mois une deuxième salariée, Amélie Baechler, mais celle-ci n'a pu être gardée au-delà de sa période d'essai et lorsque le choix d'une deuxième personne salariée se présentera à nouveau, il se fera sur d'autres bases et d'autres critères.

Compte tenu du contexte énergétique suisse assez tendu, nous avons acquis une certaine visibilité dans les médias romands (Le Temps, Heidi news, RTS...). Mais répondre à de telles demandes exige du temps et de la préparation, donc à dessein David n'a pas cherché à obtenir trop de présence médiatique. Et à raison, car cette présence si elle fait plaisir, rapporte peu de deniers à l'association.

Notre directeur ne l'a jamais omis et grâce au travail qu'il a réalisé en 2022, nous aurons pour la première fois en 2023 une sécurité financière assurée pour tout l'année. Cette sécurité est importante pour le travail serein de David. Elle est possible via le contrat obtenu avec un canton, le soutien de la Fondation Charles Leopold Mayer et de la Banque alternative que je remercie ici pour leur soutien et leur confiance. Les deux dernières structures mentionnées nous soutiennent depuis plusieurs années.

Avec le contrat que David a pu obtenir avec un canton, notre association est entrée dans les travaux que l'on pourra qualifier de pratique. Il ne s'agit plus d'expliquer la théorie d'un scénario, mais de devenir pragmatique et de faire passer des messages localement auprès d'administrations, de la population... D'autres contrats sont éventuellement possibles en 2023.

Par manque de temps et de personnes, nous avons toujours des difficultés à émerger en Suisse alémanique, mais cela ne pourrait se faire qu'avec plus de salarié.e.s et de membres germanophones. Nous souhaitons qu'avec l'arrivée de Sonia Flückiger, qui est alémanique, et travaillera en soutien à la communication un pas pourra être fait dans ce sens. Par manque de temps et de salarié.e.s, la formation des ambassadeurs/drices nW se fait... progressivement.

Nous avons de multiples idées, projets et envies, mais notre jeune structure doit les mettre en forme avec la vitesse offerte par les moyens dont elle dispose. C'est ce qui a été fait avec succès en 2022.



Pour le travail de cette année passée, je remercie vivement David Moreau. Pour son engagement quotidien ou presque en faveur de nW. Je remercie l'ensemble des membres du Comité, à savoir Catherine Lavalley, Cédric Jeanneret, Adrian Müller et Guillaume Habert. Je remercie aussi tous les membres de nW-Suisse pour leur soutien et cotisation. Et je souhaite la bienvenue à Sonia Flückiger.

Fait à Bâle, le 12.01.23, Philippe Bovet, Président de négaWatt-Suisse

## Historique

En 2015, négaWatt-Suisse a été créée par Philippe Bovet en tant que groupe de travail. Philippe, journaliste - indépendant depuis 1989, spécialisé dans les thématiques énergétiques et environnementales - souhaitait amener en Suisse les analyses de négaWatt-France adaptées au système énergétique suisse. En 2018, négaWatt-Suisse a officiellement été enregistrée à Bâle en tant qu'association. Elle y est reconnue d'utilité publique. Le scénario négaWatt, à travers la démarche sobriété, efficacité et renouvelables, est développé en 2020 grâce au fond « Vitale Innovation<sup>1</sup> ». Ce long travail souligne la dépendance suisse aux énergies fossiles et un état d'ébriété énergétique inconscient. L'année 2021 est ensuite exploitée pour élaborer le nouveau site web de l'association, communiquer le scénario auprès du grand public, des collectivités publiques, des partis politiques et des autres associations environnementales suisses par des interventions dans les médias, une présence active sur LinkedIn et de multiples conférences et discussions. De plus, les activités futures de l'association sont planifiées et trois axes sont retenus :

- accompagnement des collectivités publiques pour l'implémentation de mesures de sobriété,
- amélioration des connaissances et compétences en termes de sobriété,
- formation et communication sur une approche sobre du système énergétique.

## 2022 en bref

L'année commence par une prospection active de partenariats avec des Cantons et des Communes, qui aboutit à l'obtention d'un mandat d'une année avec un Canton pour réaliser une feuille de route sobriété, que le service de l'énergie cantonal pourra ensuite mettre en œuvre. D'autres retours sont attendus avec des collectivités publiques et des acteurs du tourisme.

En parallèle, un investissement fort est mis sur le développement d'un système de formation, pour lequel cinq modules ont été développés sous forme de prototypes et prêts à être adaptés pour une utilisation à une plus grande échelle. Ces modules ont été testés lors de divers ateliers et conférences.

En outre, un travail est réalisé sur les arbres de la sobriété, des graphiques qui connectent des comportements de sobriété à des mesures à développer par les collectivités publiques pour que ces potentiels comportements deviennent effectifs. De plus, la modélisation du secteur des transports est traduite de Excel à R (un langage de programmation). Cette amélioration facilitera par la suite l'adaptation de la modélisation suisse aux niveaux cantonaux, notamment lors de partenariats.

Enfin, le contexte actuel de crise a donné une visibilité forte à la sobriété, tout en créant une certaine confusion avec les écogestes et l'efficacité. négaWatt a œuvré à clarifier la situation et à valoriser les mesures de sobriété, comme pistes pour sortir de la crise actuelle, mais surtout en vue des objectifs climatiques. Cela a été possible par plusieurs interventions auprès des médias, donnant ainsi à négaWatt un statut d'expert dans le domaine.

---

<sup>1</sup> <https://ww2.sig-ge.ch/particuliers/offres/electricite/fonds-vitale>

# Faits, médias et chiffres

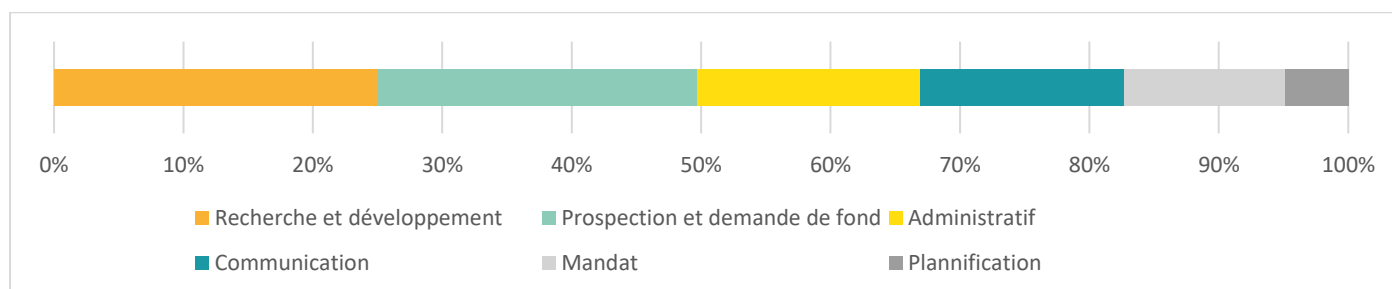
## Les principales réalisations

- Prospection de cantons et de communes pour le développement de mesures et de plans de descente énergétique et obtention d'un mandat avec un Canton
- Mise en place d'une formation pour technicien.ne.s et politicien.ne.s cantonaux et communaux et réalisation de plusieurs conférences et formations
- Développement des arbres de la sobriété
- Traduction de la modélisation du secteur des transports de Excel à R et début du travail pour le secteur du bâtiment
- Présence dans les médias et sur LinkedIn

## Média et conférences

- Heidi news (5 citations et 1 article comme consultant de base)
- Un podcast
- Le quotidien « La liberté », une pleine page
- Un atelier aux assises européennes de la transition énergétique
- Une conférence grand public pour les verts jurassiens
- Un atelier lors de la journée des cadres de l'association des électriciens romands
- Présence sur LinkedIn

Heures de travail : 946 heures de travail réparties selon le graphique ci-dessous.



## Financeurs

- La fondation Charles Léopold Mayer pour le progrès de l'Homme<sup>2</sup>
- La Banque Alternative Suisse<sup>3</sup>
- Les Services Industriels de Genève<sup>4</sup>

<sup>2</sup> <http://www.fph.ch/>

<sup>3</sup> <https://www.bas.ch/fr>

<sup>4</sup> <https://ww2.sig-ge.ch/particuliers/offres/electricite/fonds-vitale>

## Contexte

L'année 2022 fut marquée par le conflit ukrainien qui a malheureusement « offert » une large place à la thématique énergétique. Le bilan est mitigé. D'un côté, la sobriété, l'efficacité et les renouvelables sont passés sur le devant de la scène. Malgré une confusion sur les termes et les actions - entre sobriété, sobriété d'urgence, écogestes et efficacité - une certaine « sobriété » a pris de l'importance et est rentrée dans le débat suisse. De nombreux acteur.trice.s ont eu l'occasion d'y réfléchir et de prendre part aux discussions, donnant ainsi une meilleure compréhension des enjeux énergétiques au niveau national.

De l'autre côté, des plans d'économie d'énergie ont été développés sur le court terme avec l'unique motivation d'éviter les pénuries. Ainsi, le gaz liquéfié, le charbon et le nucléaire ont (re)pris de l'importance et hormis quelques avancées – comme l'aide aux pays en voie de développement lors de la COP27 - les véritables enjeux de durabilité, avec notamment la question climatique, ont été mis de côté. Il en va de même au niveau suisse, avec notamment un rapprochement avec le Qatar en ce qui concerne le gaz liquéfié et un retour de la question du nucléaire dans le débat énergétique. Ceci, dans le seul but de passer l'hiver, sans réflexion sur le long terme au sujet de la demande énergétique et plus largement de notre mode de vie.

Au niveau politique, une session spéciale du parlement suisse a été consacrée au cours du premier semestre 2022 aux thématiques énergétiques, complétée par des discussions sur cette même thématique lors de la session de septembre 2022. Les deux chambres ont décidé de développer les énergies renouvelables en priorité et ont levé nombre de freins existants. C'est un point très positif qui est contrebalancé par la simplification des procédures à suivre pour la construction d'installation de production d'énergie dans des biotopes sensibles. nW espère que la mise en place se fera en accord avec la conservation des espaces naturels et que la biodiversité ne sera pas sacrifiée.

A l'automne, les deux chambres suisses ont aussi majoritairement accepté - à l'exception essentiellement du parti populiste l'UDC - 'l'initiative pour les glaciers', un texte de loi issu du milieu associatif qui vise à ancrer dans la constitution l'accord de Paris sur le climat de 2015. Il a alors été ratifié par la Suisse, mais sans cadre législatif ou plan d'application pratique. L'UDC a lancé un référendum pour s'opposer à ce texte de loi. La votation aura lieu en principe le 18 juin 2023.

En fin d'année 2022, le DETEC (Département fédéral de l'environnement, des transports, de l'énergie et de la communication, UVEK en allemand) en somme le ministère de l'énergie a changé de direction du fait de l'arrivée d'un nouveau conseiller fédéral : Simonetta Sommaruga (PS) a cédé sa place à Albert Rösti, membre de l'UDC. Ce dernier est connu pour être proche des milieux du pétrole, de l'automobile et du nucléaire. Il n'est donc pas un progressiste en matière de transition énergétique.

Du fait de ces nombreux éléments, la transition énergétique, et on l'espère climatique, restera au cœur des débats suisses en 2023, d'autant qu'à l'automne (22.10.23) des élections fédérales auront lieu pour renouveler les membres des deux chambres du parlement.

## Gouvernance : capacité en hausse et collaboration

En 2022, les effectifs de négaWatt ont augmenté, avec un soutien pour le développement du système de formation et pour la communication. De plus des collaborations ont été lancées avec plusieurs organisations, afin de mutualiser nos moyens.

Grâce à un financement supplémentaire de la FPH<sup>5</sup> et par l'obtention d'un mandat avec un canton, les capacités de négaWatt ont augmenté et Amélie Baechler a pu travailler pendant quelques mois au développement du système de formation. De plus, Sonia Flückiger a également été engagé pour soutenir l'axe communication et relation avec les membres et donateurs. En parallèle, David Moreau a augmenté son taux d'activité et le poste d'Else Mühlendorfer, en tant que responsable administrative, a été maintenu.

Ces financements ont également permis de créer plusieurs collaborations et échanges, afin de mutualiser les moyens pour le développement de projets communs. Notamment avec le Centre de compétence en durabilité de l'UNIL (CCD), Virage énergie, l'Alliance climatique suisse, la Fondation suisse pour l'énergie (SES), les Jeunes vert.e.s vaudois.e.s, l'Association suisse pour la protection du climat, le Centre de recherche pour l'énergie de Martigny (CREM), Territoire & Énergie, le bureau Mobil'homme, etc.

Un temps important a aussi été investi dans le développement de nouveaux projets en faveur de la sobriété, associé à la recherche de financements. Ainsi :

- Un mandat avec un canton a été obtenu et la collaboration a été lancée
- Un carnet de potentiels mesures/projets de sobriété à développer sous mandats de collectivités publiques est constitué et des échanges sont en cours pour l'obtention de nouveaux mandats.
- Une demande de financement pour l'optimisation de la modélisation négaWatt est prête à être envoyée à diverses fondations
- Des éléments sont prêts pour rédiger une autre demande de financement, afin de développer et finaliser notre système d'ambassa.deur.drice.s
- Une liste de financeurs pouvant être contactés a été constituée

Ainsi, une base solide pour l'obtention de futurs financements a été construite et ces actions seront poursuivies en 2023.

En ce qui concerne le nombre de membres, il a légèrement diminué. Néanmoins, précisons sur ce point que pour l'instant, négaWatt a pour objectif de développer ses services, afin de valoriser la sobriété et de participer à l'implémentation de mesures locales et non de devenir une association « de membres ».

---

<sup>5</sup> Fondation Charles Léopold Mayer pour le progrès de l'Homme, <http://www.fph.ch/>



## Implémentation de mesures de sobriété

Une prospection active auprès des collectivités publiques a été menée tout au long de l'année sur de multiples thématiques, avec l'obtention d'un mandat avec un canton et de belles perspectives pour 2023.

Un des objectifs de négaWatt est de participer à l'implémentation de mesures de sobriété, aussi de multiples axes ont été suivis pour prospector les collectivités publiques et les accompagner en ce sens. Les thèmes abordés sont notamment ; les surfaces de logements, les habitudes de chauffage, les habitudes de mobilité pour se rendre en montagne et le développement de plan de descente énergétique.

Ces prospections ont toutes obtenues des échos positifs, malgré des thématiques quelques fois difficiles à aborder d'un point de vue politique, comme les surfaces de logement. Ainsi, seul un gros mandat a été obtenu, mais de multiples contacts ont été pris et des discussions sur la sobriété ont été lancées dans les collectivités publiques suite à ces rendez-vous. Il apparaît ici que négaWatt n'œuvre pas comme un bureau d'étude « classique », avec un produit politiquement accepté, mais comme un vecteur de la sobriété. En effet, il s'agit tout d'abord de faire connaître la sobriété, puis, dans un deuxième temps, d'obtenir un mandat. De plus, les discussions effectuées dans ce cadre permettent de comprendre les perceptions de la sobriété des collectivités publiques. En conséquence, la prospection effectuée par négaWatt se situe entre communication, compréhension des perceptions de la sobriété et recherche de mandats.

La fin de l'année a été marquée par l'obtention et le lancement d'un mandat cantonal pour l'élaboration d'une feuille de route sobriété avec tout d'abord la compilation des listes de mesures sobriété de négaWatt-France et Suisse, de Virage énergie, du Centre de compétence en durabilité de l'UNIL et des écogestes promus par la Confédération. Ce travail avance et sera poursuivi en 2023 par la classification, le tri et la sélection de mesures à développer. De plus, la démarche de prospection sera maintenue, afin de continuer à valoriser la sobriété tout en cherchant à développer de nouvelles collaborations.

## Enrichir les compétences de négaWatt

La sobriété est devenue une thématique phare en 2022 avec toutefois de nombreuses confusions. Dans ce contexte, négaWatt a œuvré à l'amélioration de ses connaissances et compétences, afin de rentrer dans le débat avec des bases solides.

Le scénario négaWatt a été élaboré en 2020 et offre une très bonne vision de la consommation suisse d'énergie et des avantages de la sobriété aujourd'hui comme en 2050. Il a été communiqué en 2021 et sur la base des retours obtenus, de nombreuses réflexions et projets ont été lancés en 2022. négaWatt est ainsi devenu un « mini-institut de recherche » sur la sobriété en optimisant et développant deux outils principaux par de multiples actions :

- La modélisation négaWatt
  - Analyse des points à améliorer par consultation de divers.e.s acteur.trice.s du domaine
  - Analyse des surfaces de logements par canton selon les Statistiques Bâtiment et Logement de l'OFS (Office fédéral de la Statistique)
  - Compréhension des calculs de la modélisation du secteur des transports du scénario négaWatt. Partie qui avait été qui a été réalisée par le bureau Mobil'homme et non par négaWatt
  - Traduction de la modélisation du secteur des transports de Excel à R
  - Traduction de la modélisation des surfaces de logements de Excel à R
  - Développement d'un module pour le calcul direct des émissions de CO<sub>2</sub> (qui se faisait actuellement à posteriori).
- Les arbres de la sobriété, afin de connecter les comportements de sobriété à des mesures publiques permettant de les favoriser.
  - Prototype sur Miro
  - Développement d'un système combinant Excel et R pour représenter rapidement les connexions comportements, mesures et leurs connexions.
  - Développement des arbres de la sobriété en tant que tel

négaWatt a ainsi consolidé ses connaissances, compétences et outils pour participer au développement et à la communication de la sobriété.

## Formation, communication et réseau

Prospection, formations et conférences sont les principaux canaux utilisés en 2022 avec comme effet un renforcement de notre réseau. Des discussions en direct qui ont été un excellent moyen pour diffuser la démarche négaWatt.

négaWatt a œuvré tout au long de l'année à renforcer la place de la sobriété dans le débat public par la construction d'un réseau, le développement d'une formation et une communication régulière.

Le réseau a été développé par de nombreux échanges avec :

- Des ONG et centre de recherche : l'Alliance climatique suisse, l'Alliance environnement, la Fondation suisse de l'énergie (SES), l'Association des électriciens suisses (AES), Virage énergie, le Centre de Compétence en Durabilité de l'UNIL (CCD), le Centre de Recherche en Énergie de Martigny (CREM), l'université de Genève (UNIGE)
- Des collectivités publiques : les cantons de Vaud et de Genève, la ville de Lausanne, les services industriels de Lausanne, Yverdon et Genève, la région de Nyon
- Politiques : les Vert.e.s jurassiens et vaudois, les Jeunes Vert.e.s vaudois, neuchâtelois et suisses
- Des entreprises : Enoki, Perenzia, Mobil'homme, La Banque Alternative Suisse

Les thématiques des discussions étaient très variées avec des réflexions constructives qui ont permis de faire avancer la démarche négaWatt.

En parallèle, un système de formation a été développé avec l'objectif de former des technicien.ne.s et politicien.ne.s des collectivités publiques à la sobriété par l'intermédiaire d'ambassadeur.drice.s qui animeront des ateliers constitués de modules. Tout le matériel au format prototype a été développé et est prêt pour la réalisation de 5 modules, articulables sur demande selon les besoins des mandants, afin de donner des formations de 2 à 4h. Le matériel est composé d'un document décrivant le principe de la formation et le déroulement des 5 ateliers, de 2 arbres simplifiés de la sobriété et de propositions d'éléments pour composer des définitions de la sobriété. Des discussions ont été initiées avec le CCD pour former les premiers ambassadeurs parmi leurs employé.e.s.

Au niveau politique, le portage s'est surtout fait à travers les Vert.e.s. qui s'intéressent de près à notre scénario. Il n'y a pas encore eu de démarche organisée de notre part pour des actions de lobbying et nous sommes pour l'instant restés dans une démarche de réponses aux sollicitations. Il en va de même avec les médias, leurs sollicitations ayant été régulières tout au long de l'année. Ainsi, négaWatt a obtenu trois articles pleins et une dizaine de mentions. En parallèle, un travail régulier de communication a été réalisé sur LinkedIn. Étant donné l'investissement « passif » dans la communication, négaWatt estime que ces résultats sont positifs. De plus, il est important de noter que la communication a pour l'instant surtout été portée par la prospection de mandats ou de collaborations. Cela présente trois avantages : l'obtention possible de mandats, la compréhension des questionnements sur la sobriété et la communication de la démarche négaWatt. En conséquence, étant donné nos faibles moyens, c'est pour l'instant la prospection qui a été choisie comme canal principal de communication.

## Ils nous font confiance



Les Service Industriels de Genève

Par le fond Vitale Innovation pour le développement du scénario négaWatt



La Fondation pour le progrès de l'Homme Léopold Meyer

Par un financement annuel pour la réalisation de nos activités



La Banque Alternative Suisse

Par un financement annuel pour la réalisation de nos activités

## Coordonnées bancaires

Alternative Bank Olten  
IBAN: CH37 0839 0036 4901 1000 4  
negaWatt-Suisse  
c/o Philippe Bovet  
Kanonengasse 29  
4051 Bâle



[negawattsuisse.org](http://negawattsuisse.org)

## Contacts et adresse

David Moreau

Directeur du bureau négaWatt  
+41 79 566 14 48  
[david.moreau@negawattsuisse.org](mailto:david.moreau@negawattsuisse.org)

Philippe Bovet

Président de l'association négaWatt  
+41 79 763 52 23  
[philippe.bovet@negawattschweiz.org](mailto:philippe.bovet@negawattschweiz.org)

Adresse: négaWatt-Suisse, c/o Philippe Bovet, Kanonengasse 29, 4051 Bâle

