



[negwattsuisse.org](http://negwattsuisse.org)



# Rapport d'activité 2021

Février 2022



## Table des matières

Rapport moral.....	3
En bref.....	4
Faits, médias et chiffres.....	5
Gouvernance : internalisation des compétences.....	6
Implémentation de mesures de sobriété.....	7
Enrichir les compétences de négaWatt.....	8
Communication et formation.....	9
Rapport financier.....	10
Ils nous font confiance.....	11
Coordonnées bancaires.....	11
Contacts et adresse.....	12

# Rapport moral

## **Rapport moral sur l'activité de l'association nW-Suisse pendant l'année 2021 ; pour l'AG du 18.01.2022**

Pour rappel, nous nous sommes constitués le 31 octobre 2017 et avons été enregistré le 10.09.2018 comme association sur le canton de Bâle Ville. Notre première AG fut le 07.12.2018. Nous sommes 3 ans plus tard. Nous avons ce soir, un scénario, un directeur, une salariée pour la comptabilité et l'administratif et 24 membres.

Cela a été possible avec le travail des membres fondateurs.trices et des subventions des Services Industriels de Genève (SIG), de la Fondation Charles Leopold Mayer et de la Banque Alternative Suisse (BAS). Ces montants, ainsi que les adhésions, ont permis d'écrire et de publier le scénario nW-CH et d'avancer cette année vers plus de professionnalisme avec la nomination de David Moreau comme directeur salarié et aussi l'aide salariée d'Else Mühlendorfer pour l'administration.

Le scénario a été réalisé avec le bureau d'études Mobil'homme et finalisé par David. Un site Internet et une charte graphique différente de celle de nW-F a été réalisée avec l'aide de l'agence de communication zurichoise Kampagnen Forum.

Nous sommes membres de l'Alliance Climatique, ce qui a permis de faire connaître notre travail auprès de collègues alémaniques qui travaillent sur des analyses énergétiques proches des nôtres.

Depuis septembre 2021, plusieurs présentations du scénario ont été réalisées, dont une intervention de David sur la RTS<sup>1</sup> le 14.12.2021 et une interview dans Le Temps<sup>2</sup> le 20.12.21. En parallèle, la structure administrative de l'association a été consolidée, de la prospection a été réalisée auprès des collectivités publiques afin d'obtenir des mandats d'études et des demandes de financement ont été effectuées auprès de fondations.

Je pense donc que nous pouvons être très satisfaits du résultat de cette année et je remercie ici tout le monde de nous avoir aidé au cours de cette année 2021.

Pour l'avenir, si notre travail semble se faire connaître en tout cas en Romandie, il doit émerger en Suisse alémanique. Quelques contacts média ont été pris, il faut les concrétiser. Le scénario doit nous permettre de chercher des mandats, même s'il devra être approfondi sur certains points et surtout ne pas rester sur une étagère à un prendre la poussière, d'où l'intérêt d'avoir des ambassadeurs.drices pour le faire connaître et diffuser notre analyse.

Au niveau des finances, nous devons trouver d'autres subventions et avoir plus de membres, puisque leurs cotisations aident au bon fonctionnement de notre structure. Nous devons continuer à faire connaître non seulement le rôle sous-estimé de la sobriété dans le paysage énergétique suisse via notre scénario, mais organiser des rencontres sur ce thème pour des publics ciblés (politiques, journalistes, administratifs, associatifs...)

Fait à Bâle, le 12.02.22, Philippe Bovet, Président de négaWatt-Suisse



---

<sup>1</sup> <https://www.rts.ch/audio-podcast/2021/audio/forum-des-idees-integrer-la-sobriete-dans-les-scenarios-energetiques-25786403.html>

<sup>2</sup> <https://www.letemps.ch/economie/lassociation-negawatt-sobriete-fera-largement-diminuer-consommation-energetique>

## En bref

En 2015, négaWatt-Suisse a été créée par Philippe Bovet en tant que groupe de travail. Philippe, journaliste - indépendant depuis 1989, spécialisé dans les thématiques énergétiques et environnementales - souhaitait amener en Suisse les analyses de négaWatt-France adaptés au système énergétique suisse. En 2018, négaWatt-Suisse a officiellement été enregistrée à Bâle en tant qu'association. Elle y est reconnue d'utilité publique.

En 2019, une demande de financement est réalisée avec succès auprès du fond « Vitale Innovation<sup>3</sup> » des Services Industriels de Genève. Sur cette base, le scénario négaWatt a été développé en 2020 en prenant en compte la quasi-totalité des secteurs énergétiques du pays ; ils y sont répertoriés et analysés à travers la démarche négaWatt (sobriété, efficacité et renouvelables). La modélisation est finalisée en janvier 2021 et rendue sous forme de fichiers Excel et de rapports techniques, compilés dans un rapport de synthèse<sup>4</sup>. Un long travail qui souligne la dépendance suisse aux énergies fossiles et un état d'ébriété énergétique inconscient.

L'année 2021 est ensuite exploitée pour élaborer le nouveau site web de l'association, communiquer le scénario auprès du grand public, des collectivités publiques, des partis politiques et des autres associations environnementales suisses par des interventions dans les médias, une présence active sur LinkedIn et de multiples conférences et discussions.

En parallèle, les activités futures de l'association sont planifiées et lancées. Trois axes sont retenus :

- accompagnement des collectivités publiques pour l'implémentation de mesures de sobriété,
- amélioration des connaissances et compétences en termes de sobriété,
- communication et développement d'un système de formation aux thématiques énergétiques.

Ces activités seront soutenues par deux outils à optimiser et développer :

- la modélisation négaWatt,
- une cartographie de mesures à développer, réalisée par des 'fiches actions' interconnectées.

Ces points ont été développés tout au long de l'année au travers de prototypes, d'une planification des étapes de développement et de premiers contacts pris pour de futures collaborations.

Ces activités ont été principalement réalisées par David Moreau, tout d'abord bénévolement, puis, en tant que directeur salarié du bureau négaWatt<sup>5</sup>, sur la base d'un financement de la FPH<sup>6</sup>. Les chapitres qui suivent abordent plus en détails ces divers postes.

---

<sup>3</sup> <https://ww2.sig-ge.ch/particuliers/offres/electricite/fonds-vitale>

<sup>4</sup> <https://www.negawattsuisse.org/scenario/#telechargement>

<sup>5</sup> Organe exécutif de l'association, selon les statuts : [https://www.negawattschweiz.org/wp-content/uploads/2021/06/Statuts-nW-CH.fr\\_-1.pdf](https://www.negawattschweiz.org/wp-content/uploads/2021/06/Statuts-nW-CH.fr_-1.pdf)

<sup>6</sup> Fondation Charles Léopold Mayer pour le progrès de l'Homme, <http://www.fph.ch/>

# Faits, médias et chiffres

## Les principales réalisations

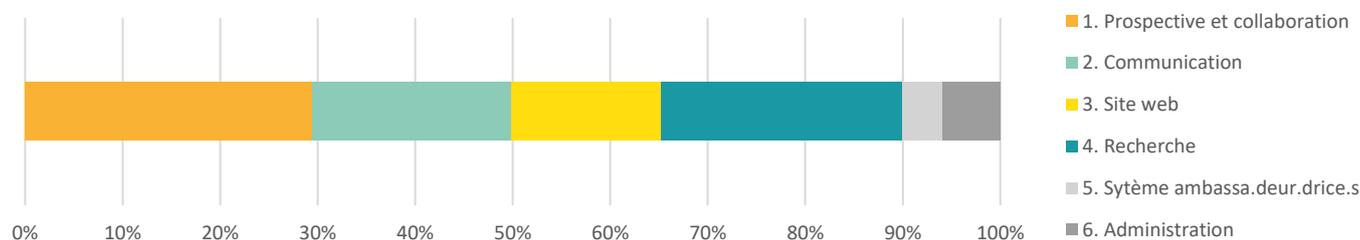
- Finalisation du scénario négaWatt
- Site web
- Présence dans les médias
- Professionnalisation de l'association négaWatt
- Élaboration et lancement des activités futures du bureau négaWatt

## Média et conférences

- La journée de l'énergie à Vevey : deux conférences<sup>7</sup>.
- Conférence nationale de la mobilité organisée par l'ARE : un stand<sup>8</sup>.
- RTS, Forum : Forum des Idées, 14.12.2021, 18h50 : Intégrer la sobriété dans les scénarios énergétiques<sup>9</sup>.
- Le Temps : page économique, le 20.12.2021 : Pour l'association NégaWatt, la sobriété fera largement diminuer notre consommation énergétique<sup>10</sup>.
- Présence sur LinkedIn

Membres de l'association : le nombre est passé en 2021 de 12 à 32.

Heures de travail : 575 heures de travail dont 260 réalisées bénévolement, soit un 0.33 d'équivalent plein temps. Le graphique ci-dessous illustre la répartition des heures selon les postes de travail.



## Financeurs

- La fondation Charles Léopold Mayer pour le progrès de l'Homme<sup>11</sup>
- La Banque Alternative Suisse<sup>12</sup>
- Les Services Industriels de Genève<sup>13</sup>

<sup>7</sup> <https://www.vevey.ch/actualites/conferences-transition-energie-vevey>

<sup>8</sup> <https://www.aren.admin.ch/are/fr/home/mobilite/strategie-et-planification/mobilite.html>

<sup>9</sup> <https://www.rts.ch/audio-podcast/2021/audio/forum-des-idees-integrer-la-sobriete-dans-les-scenarios-energetiques-25786403.html>

<sup>10</sup> <https://www.letemps.ch/economie/lassociation-negawatt-sobriete-fera-largement-diminuer-consommation-energetique>

<sup>11</sup> <http://www.fph.ch/>

<sup>12</sup> <https://www.bas.ch/fr>

<sup>13</sup> <https://ww2.sig-ge.ch/particuliers/offres/electricite/fonds-vitale>

## Gouvernance : internalisation des compétences

2021 a été une année de transition pour négaWatt. En effet, l'association est passée d'une base bénévole (avec la délégation de tâches à diverses entreprises par mandat) à un fonctionnement professionnel par l'embauche de David Moreau en tant que directeur.

En 2020, le scénario négaWatt a été développé par le bureau d'étude Mobil'homme<sup>14</sup>, sous mandat de l'association négaWatt, à partir d'un financement des SIG<sup>15</sup>. Au sein de Mobil'homme, c'est David Moreau qui était en charge de ce travail. Puis, début 2021, la réalisation informatique du site web a été confiée à Kampagnen Forum<sup>16</sup> et la rédaction des contenus à Mobil'homme, où David était à nouveau en charge du projet. En parallèle à ses activités chez Mobil'homme, David Moreau a œuvré bénévolement à la communication du scénario et à concevoir les premières lignes directrices pour les futures activités de l'association. Il a ensuite été logiquement engagé en tant que directeur du bureau négaWatt<sup>17</sup> en décembre. En parallèle, certaines tâches administratives (assurances, salaires, comptabilité de fin d'année, etc.) étaient gérées par Else Mühldorfer en tant qu'indépendante externe.

Cette évolution, d'une base bénévole et par mandats à un fonctionnement professionnel salarié, offre l'avantage d'internaliser les compétences. En effet, David connaît parfaitement le scénario négaWatt et le fonctionnement de l'association ; cela permet de pérenniser les activités de négaWatt.

En parallèle, la communication active réalisée par l'association sur les résultats du scénario a permis de gagner quelque membres, ainsi l'association compte désormais une trentaine de sympathisant.e.s contre une dizaine en début d'année. Précisons sur ce point que, pour l'instant, négaWatt a pour objectif de développer ses services, afin de valoriser la sobriété et de participer à l'implémentation de mesures locales et non de devenir une association « de membres ».

Cette importante évolution a été rendue possible grâce aux financements de la FPH<sup>18</sup>, de la BAS<sup>19</sup>, des cotisations des membres et de quelques dons.

---

<sup>14</sup> <https://mobilhomme.ch/>

<sup>15</sup> <https://ww2.sig-ge.ch/particuliers/offres/electricite/fonds-vitale>

<sup>16</sup> <https://www.kampagnenforum.ch/fr>

<sup>17</sup> Organe exécutif de l'association, selon les statuts : [https://www.negawattschweiz.org/wp-content/uploads/2021/06/Statuts-nW-CH.fr\\_-1.pdf](https://www.negawattschweiz.org/wp-content/uploads/2021/06/Statuts-nW-CH.fr_-1.pdf)

<sup>18</sup> Fondation Charles Léopold Mayer pour le progrès de l'Homme, <http://www.fph.ch/>

<sup>19</sup> <https://www.bas.ch/fr>

## Implémentation de mesures de sobriété

C'est actuellement l'objectif principal de négaWatt ; participer à l'implémentation de mesures de sobriété au niveau des communes et des cantons. Pour ce faire plusieurs axes de travail ont été sélectionnés et suivis, avec un accent sur le secteur du bâtiment et des transports, le domaine de compétence de David Moreau.

Les thématiques retenues sont les suivantes :

- Favoriser des températures de chauffage moins élevées dans les logements.
- Optimiser les surfaces de logement.
- Élaborer des plans de descente énergétique.
- Étudier en termes de gouvernance, les ouvertures et les freins sociologiques au développement de mesures locales de sobriété.

Pour ce faire, des discussions ont été menées avec plusieurs collectivités publiques sur les territoires vaudois et genevois pour, d'abord, affiner les thématiques et enjeux de ces axes. Des méthodologies de travail ont ensuite été développées et testées, et certaines pré-offres de services rédigées. Sur cette base, des rendez-vous ont été pris pour 2022, afin de promouvoir ces services en vue de futurs mandats. En ce sens, une communication plus globale a aussi été lancée, avec notamment une présence active sur LinkedIn.

A noter que ces axes ont été pensés en collaboration avec d'autres acteur.trice.s, afin d'exploiter au mieux les compétences de chacun.e. Principalement avec Mobil'homme<sup>20</sup> et Territoires & Énergies<sup>21</sup>.

---

<sup>20</sup> <https://mobilhomme.ch/>

<sup>21</sup> <https://territoires-energies.ch/>

## Enrichir les compétences de négaWatt

La sobriété et plus globalement les enjeux énergétiques sont des thématiques en plein développement. Beaucoup de travaux et expérimentations sont menés et il est important de se tenir au courant des dernières avancées tout en participant à cette émulation. C'est le but de cet axe de travail, avec notamment le souhait d'optimiser la modélisation négaWatt et de développer des arborescences (ou cartographies) faisant le lien entre des comportements de sobriété et les mesures permettant de les valoriser.

Le scénario négaWatt a été élaboré en 2020 et permet d'avoir une très bonne vision de la consommation suisse d'énergie et des avantages de la sobriété aujourd'hui et en 2050. Néanmoins, il s'agit d'une première version et certains points peuvent être améliorés. Une analyse du travail réalisé a été menée et a permis d'identifier les points à optimiser. L'objectif principal est de « traduire » la modélisation de Excel en javascript (un langage de programmation), afin de rendre possible des modélisations au niveau cantonal et communal. Ensuite, nous souhaiterions ajouter au scénario certains modules comme une estimation de l'impact économique de la transition écologique et une évaluation directe des mesures de sobriété en termes d'émissions de CO<sub>2</sub> (cette évaluation se fait dans le scénario actuel un niveau global). Une planification de la réalisation de ces points a été faite et il est prévu de réaliser une demande de financement en ce sens.

En parallèle, les nombreuses discussions et présentations autour du scénario ont permis d'identifier le besoin de faire un lien entre des comportements de sobriété (principalement au niveau de l'individu, comme le choix de chauffer son logement à 20°C) et les mesures à mettre en place pour favoriser ces comportements (par exemple installer des chauffages réglables dans tous les logements). Ainsi, des 'arbres de comportements-mesures' ont été élaborés, ils sont accompagnés de 'fiches actions' permettant de documenter la mise en œuvre de mesures. Ce travail en est au stade de prototype, mais il est prévu de prolonger cette démarche dans les années qui viennent.

Ainsi, avec une modélisation optimisée et une cartographie des comportements-mesures, négaWatt sera doté d'outils puissants lui permettant d'avoir une vision globale des actions de sobriété, afin de faciliter l'élaboration de plans de descente énergétique pour les collectivités publiques.

## Communication et formation

Trois axes de communication ont été suivis ; un premier portant directement sur les résultats du scénario, un deuxième sur la promotion des services négaWatt (voir p. 7) et un dernier portant sur le développement d'un système de formation visant à promouvoir l'approche négaWatt.

La communication du scénario négaWatt est passée par plusieurs étapes. Avec tout d'abord la rédaction d'un rapport de synthèse et de plusieurs rapports techniques spécifiques au scénario<sup>22</sup>. Un nouveau site web a ensuite été développé ; sa réalisation informatique a été confiée à Kampagnen Forum<sup>23</sup> et la rédaction des contenus à Mobil'homme<sup>24</sup>. Sur cette base, les médias ont été contactés avec succès, avec notamment une intervention au Forum des Idées (RTS, Forum, 14.12.2021, 18h50<sup>25</sup>) et une pleine page dans la rubrique économie du journal « Le Temps » (20.12.2021). Cette dynamique s'est ensuite prolongée en janvier 2022. De plus, plusieurs conférences ont été données : à Vevey lors de la journée de l'énergie<sup>26</sup> et à l'occasion de la conférence nationale sur la mobilité<sup>27</sup> organisée par l'Office fédéral du développement territoriale (ARE).

En parallèle, des contacts directs avec des collectivités publiques, des entreprises et des partis politiques ont été pris. L'objectif était de présenter le scénario négaWatt et les services proposés par l'association, afin de développer les bases pour de futurs partenariats. De potentielles collaborations sont envisagées avec divers acteurs-trices dans la région de Genève et du Canton de Vaud.

Enfin, une attention particulière a été portée au développement d'un système d'ambassadeur.trice.s similaire au réseau monté par négaWatt-France. En effet, cette association sœur forme depuis de nombreuses années des conférencier.ère.s à la réalisation d'interventions sur les thématiques énergétiques avec pour objectif de faire connaître l'analyse et la démarche de négaWatt-France. De premières réflexions sur un développement similaire en Suisse ont été menées à l'interne avec l'élaboration d'un premier cahier des charges et la mise en place de lignes directrices et de matériels (prototypes) pour mener de telles interventions. Ce système de formation/discussion sera d'abord pensé pour un public de spécialistes, soit les décideur.euse.s des cantons et communes.

---

<sup>22</sup> [https://www.negawattsuisse.org/scenario/#\\_telechargement](https://www.negawattsuisse.org/scenario/#_telechargement)

<sup>23</sup> <https://www.kampagnenforum.ch/fr>

<sup>24</sup> <https://mobilhomme.ch/>

<sup>25</sup> <https://www.rts.ch/audio-podcast/2021/audio/forum-des-idees-integrer-la-sobriete-dans-les-scenarios-energetiques-25786403.html>

<sup>26</sup> <https://www.vevey.ch/actualites/conferences-transition-energie-vevey>

<sup>27</sup> <https://www.are.admin.ch/are/fr/home/mobilite/strategie-et-planification/mobilite.html>

# Rapport financier

Les comptes de 2021 tels que validés par Joel Saurina, vérificateur des comptes, et par l'AG du 18.01.2022 sont présentés ci-dessous. Nous vous faisons volontiers parvenir le rapport de M. Joel Saurina si besoin.

Postes	Montants [CHF]
<b>1. Aktiven</b>	<b>1'514</b>
Bankguthaben	1'514
<b>2. Passiven</b>	<b>1'514</b>
1. Transitorische	12'370
2. Darlehen und Hypotheken	5'000
3. Vereinsvermögen	48'256
4. Verlust	-64'111
<b>3. Aufwand</b>	<b>89'309</b>
1. Aufwand für bezogene Dienstleistungen	70'052
2. Lohnaufwand	3'751
3. Sekretariats-, Buchführungs- und Revisionsaufwand	120
4. Aufwand, Entschädigungen und Spesen Vorstand und Organe	94
5. Aufwand Vereinsversammlung	323
6. Informatik- und Internetaufwand	14'460
7. Beiträge, Spenden, Vergabungen	500
8. Zinsaufwand	9
<b>4. Ertrag</b>	<b>25'198</b>
1. Mitgliederbeitrag	1'215
2. Spenden von Privaten	23'822
3. Erlöse	161

## Ils nous font confiance



Les Service Industriels de Genève

Par le fond Vitale Innovation pour le développement du scénario négaWatt



La Fondation pour le progrès de l'Homme Léopold Meyer

Par un financement annuel pour la réalisation de nos activités



La Banque Alternative Suisse

Par un financement annuel pour la réalisation de nos activités

## Coordonnées bancaires

Alternative Bank Olten

IBAN: CH37 0839 0036 4901 1000 4

négaWatt-Suisse

c/o Philippe Bovet

Kanonengasse 29

4051 Bâle



[negawattsuisse.org](http://negawattsuisse.org)

## Contacts et adresse

David Moreau

Directeur du bureau négaWatt

+41 79 566 14 48

[david.moreau@negawattsuisse.org](mailto:david.moreau@negawattsuisse.org)

Philippe Bovet

Président de l'association négaWatt

+41 79 763 52 23

[philippe.bovet@negawattschweiz.org](mailto:philippe.bovet@negawattschweiz.org)

Adresse: négaWatt-Suisse, c/o Philippe Bovet, Kanonengasse 29, 4051 Bâle

